税务机关科级领导干部管理能力提升培训班

项目计划书

为贯彻《干部教育培训工作条例》和《全国干部教育培训规划（2023－2027年）》精神，培养造就政治过硬、适应新时代要求、具备领导社会主义现代化建设能力的高素质干部队伍，提升干部履职能力，全面增强执政本领，服务群众本领、防范化解风险本领，助力税收事业高质量发展，策划本期培训班。

**一、培训对象**

税务系统各地级市局机关科室的科级领导干部

**二、培训目标**

通过培训学习，加强政治理论修养，提高领导干部的学习力、执行力、沟通协调能力、创新能力，更新管理理念，提升行政管理技能，提升领导干部的管理能力和领导水平，从而促进税务部门整体管理水平的提升和管理绩效的改进。

**三、培训时间**

在校培训时间共12天，其中课程环节10天，非课程环节2天。

1. **课程设置**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **模 块** | **培训内容** | **课时（天）** | **拟聘师资** | **教学方法** |
| **党的理论****与****党性教育****（2天）** | 1.党的理论与党性教育相关课程 | 1 | 校内教师 | 讲授式 |
| 2.主题党日活动 | 1 | 校内教师 | 体验式 |
| **行政管理****（4天）** | 1.科级干部的角色、责任与使命 | 0.5 | 校内教师 | 讲授式 |
| 2.以绩效改进理念推动效能税务建设 | 0.5 | 校内教师 | 讲授式 |
| 3.突破心智模式 实现管理创新 | 0.5 | 校内教师 | 讲授式 |
| 4.责任架构与高效管理——提升规范带队激发潜能的能力 | 0.5 | 校内教师 | 体验式 |
| 5.AI时代税务干部自我提升的学习路径及技术 | 0.5 | 校内教师 | 互动式 |
| 6.领导干部的压力管理 | 0.5 | 校内教师 | 互动式 |
| 7.领导者的语言表达艺术 | 0.5 | 校内教师 | 实训式 |
| 8.体验式教学：打造学习型团队 | 0.5 | 校内教师 | 体验式 |
| **税务管理****（4天）** | 1.加快推进税收征管数字化转型 增加服务中国式现代化新动能 | 0.5 | 校内教师 | 讲授式 |
| 2.服务高质量发展的金税四期及智慧税务建设 | 0.5 | 外聘教师 | 讲授式 |
| 3.依托税收大数据 深化税收经济分析 | 0.5 | 校内教师 | 讲授式 |
| 4.税收治理数字化背景下税务干部的数字思维与数字素养 | 0.5 | 校内教师 | 讲授式 |
| 5.以案释法——税务系统执法人员的廉政风险与渎职风险防范 | 0.5 | 校内教师 | 案例式 |
| 6.分组研讨：如何把握好工作时度效，切实为各类经营主体健康规范发展营造良好的税收环境 | 0.5 | 校内教师 | 研讨式 |
| 7.现场教学 | 1 | 校内教师 | 体验式 |
| **非课程****环节****（2天）** | 1.报到、返程 | 2 | 总务处 |  |
| 合计 | 12 |